



SURAT REKOMENDASI
NOMOR : 254 /UN2.R/OTL.00/2020

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Prof. Ari Kuncoro, S.E., M.A., Ph.D.
NIP : 196201281988111000
Pangkat, Golongan : Pembina Utama Madya, IV/d
Jabatan : Rektor

dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

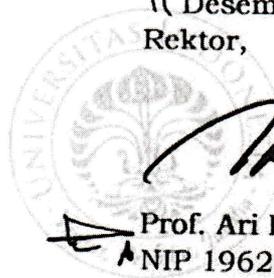
Nama : Dr. H. Muhammad Syarifuddin, S.H., M.H.
Tempat, Tanggal Lahir : Baturaja, 17 Oktober 1954
Jabatan : Ketua Mahkamah Agung
Institusi : Mahkamah Agung
Alamat : Jalan Medan Merdeka Utara No. 9-13
Jakarta Pusat 10110

untuk menjadi Guru Besar Tidak Tetap (GBTT), mengingat yang bersangkutan memiliki pengalaman pekerjaan yang sesuai dengan bidang ilmunya.

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

11 Desember 2020

Rektor,



Prof. Ari Kuncoro, S.E., M.A., Ph.D.
NIP 196201281988111000